



PRESIDÊNCIA DA REPÚBLICA  
MINISTÉRIO DA CIDADANIA

## CURRÍCULO

### INFORMAÇÕES PESSOAIS

---

Nome: Marcos de Souza e Silva  
Cargo comissionado: Subsecretário ADJUNTO

### FORMAÇÃO ACADÊMICA

---

Mestrado em curso – Desenvolvimento e Políticas Públicas IPEA/ENAP 2017 –  
Especialização em Gestão de Políticas Públicas de Proteção e Desenvolvimento Social – MDS/ENAP 2011 – 2012  
Planejamento e Orçamento: 2010 | ENAP (Curso de Formação – 540h)  
Graduação – Odontologia pela FOUERJ em 1993

### CURSO DE APERFEIÇOAMENTO

---

Inglês – fluente  
Espanhol – básico

### EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

---

Subsecretário adjunto de planejamento, orçamento e governança 2019 – atual  
Coordenador Geral de Planejamento e Avaliação na Subsecretaria de Planejamento e Orçamento da Secretaria Executiva do MDS – fevereiro de 2017 – presente  
Coordenador na Coordenação Geral de Organização e Inovação Institucional da Subsecretaria de Planejamento e Orçamento da Secretaria Executiva do MDS – julho de 2016 a fevereiro de 2017  
Coordenador de Metodologias de Planejamento – DAS 101.3, do Departamento de Planejamento e Avaliação – DEPLA – 2012 – 2016  
Analista de Planejamento e Orçamento atuando nas áreas da Saúde, Segurança Alimentar, Educação e Direitos das Crianças e Adolescentes, de abril de 2011 à junho de 2012 na Diretoria de Temas Sociais da SPI.  
Coordenador do Programa Saúde na Escola do Governo do Estado do Rio de Janeiro nas Regiões Serrana e Norte Fluminense – 2000 – 2007  
Sub-coordenador do Centro de Coordenação e Controle das UPA e Unidades Próprias de Saúde da Secretaria de Saúde do Estado do Rio de Janeiro – 2008 – 2010  
Sub-coordenador da Central de Regulação de Vagas da região Serrana do Estado do Rio de Janeiro – 2007 - 2008.  
Professor Auxiliar do Departamento de Anatomia Humana da UERJ – 2006 – 2009

2016-2019

Coordenação de planejamento estratégico em diferentes setores do MDS

Coordenação da elaboração da PCPR do MDS

Coordenação dos processos de avaliação e revisão do PPA

Participação na elaboração e aplicação da Política de Gestão de Riscos do MDS

Assessoramento ao Subsecretário de Planejamento e Orçamento

2011-2016

Coordenação do processo de elaboração do PPA 2016 – 2019, com participação na revisão da metodologia de construção dos Programas Temáticos.

Coordenação das oficinas de elaboração dos programas Temáticos para o PPA 2016 – 2019.

Participação na concepção dos processos de monitoramento das agendas prioritárias de governo e do monitoramento temático do Plano Plurianual (PPA)

Produção dos relatórios sobre a execução das políticas do PPA e das prioridades da Presidência da República

Participação na composição do relatório de monitoramento da dimensão estratégica do PPA

Capacitação interna ao Ministério e para os demais órgãos do Governo Federal nas áreas de planejamento, monitoramento e avaliação voltadas para melhorias da implementação de políticas públicas

Revisão do PPA

Interação com órgãos de Controle (TCU, CGU)

Elaboração conjunta de proposta de aproximação dos relatórios formais de controle a partir do monitoramento dos Programas Temáticos do PPA

Participação na elaboração de propostas de melhorias para o processo de formulação do próximo PPA  
Membro efetivo do CONANDA – 2011/2012

2000-2010

Planejamento das ações, elaboração dos relatórios de execução do programa, coordenação da equipe, gestão de pessoal e dos insumos, abrangendo as escolas estaduais do interior do Estado do Rio de Janeiro, totalizando aproximadamente 50 unidades e 180 profissionais da área de saúde. Estruturação do programa de capacitação das equipes, acompanhamento de dados epidemiológicos e adequação de ações para regiões específicas.

Planejamento das ações, coordenação da equipe, gestão do pessoal das unidades de urgência e emergência da Secretaria Estadual de Saúde do Estado do Rio de Janeiro, com foco na alocação dos profissionais, de forma a conformar uma rede de atendimento integral e com distribuição equitativa por especialidade.

Controle dos contratos de prestação de serviços e análise da produtividade das Unidades e dos profissionais, objetivando a melhoria das condições de trabalho e dos serviços prestados. Geração dos relatórios de monitoramento das atividades de todas as unidades.

## PUBLICAÇÕES

---

2011 – Co-autoria “Dilemas na construção de um modelo de acompanhamento do planejamento governamental” Revista de Planejamento e Orçamento – 2011

2012 – Autoria “Os Desafios à Burocracia para o Planejamento no Brasil” CONSAD – 2012

2012 – Co-autoria em “Conhecimento Tradicional, Biodiversidade e Desigualdade no Brasil” - I Simpósio Nacional sobre Democracia e Desigualdades – 2012

2012 – Co-autoria em “O hip-hop e o rap como manifestações culturais” - I Simpósio Nacional sobre Democracia e Desigualdades – 2012

2013 – Autoria “O Monitoramento das Prioridades de Governo no Ministério do Planejamento” – Revista Brasileira de Monitoramento e Avaliação – Jan-jun 2013

2013 – Aatoria “Avaliação da Participação Social no Monitoramento de Políticas Públicas” Encontro Internacional Participação, Democracia e Políticas Públicas – UNESP/Araraquara 2013

2014 – Aatoria “Social Participation within Brazilian Federal Government: Building a New Form of Governance” XVIII IRSPM Conference - Ottawa, Canada, 09-11 April 2014